



**Аналитический отчет  
DISCOVERY RESEARCH GROUP  
Анализ рынка  
азотных удобрений  
в России**



Агентство DISCOVERY Research Group было создано в 2005 г. За годы работы нашими клиентами стали тысячи компаний. Со списком клиентов можно ознакомиться тут: <http://www.drgroup.ru/clients.html>

Наши клиенты, в том числе - крупнейшие мировые корпорации, выражают благодарность агентству за проведенные исследования <http://www.drgroup.ru/reviews.html>

### Почему маркетинговые исследования выгоднее покупать у нас?

#### 1. Мы используем максимально полный набор источников,

который можно использовать в рамках кабинетного исследования, включая экспертные интервью с игроками рынка, результаты обработки баз данных ФТС РФ, данные ФСГС РФ (Росстата), профильных государственных органов и многие другие виды источников информации.

#### 2. Мы обновляем исследование на момент его приобретения.

Таким образом, вы получаете обзор рынка по состоянию на самый последний момент. Наши отчеты всегда самые свежие на рынке!

#### 3. Мы максимально визуализируем данные

путем формирования таблиц и построения диаграмм. Это позволяет клиентам тратить меньше времени на анализ данных, а также использовать подготовленные нами графики в собственных документах. Естественно, при этом очень много выводов дается в текстовом виде, ведь далеко не всю информацию можно представить в виде таблиц и диаграмм.

#### 4. Все наши отчеты предоставляются клиентам в форматах Word и Excel,

что позволяет Вам в дальнейшем самостоятельно работать с отчетом, используя данные любым способом (изменять, копировать и вставлять в любой документ).

#### 5. Мы осуществляем послепродажную поддержку

Любой клиент после приобретения отчета может связаться с нашим агентством, и мы в кратчайшие сроки предоставим консультацию по теме исследования.

## Методология проведения исследований

Одним из направлений работы агентства DISCOVERY Research Group является подготовка *готовых исследований*. Также такие исследования называют *инициативными*, поскольку агентство самостоятельно инициирует их проведение, формулирует тему, цель, задачи, выбирает методологию проведения и после завершения проекта предлагает результаты всем заинтересованным лицам.

Мы проводим исследования рынков России, стран СНГ, Европы, США, некоторых стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Основным предназначением *готовых исследований* является ознакомление участников рынка – производителей, импортеров, дистрибуторов, клиентов, всех заинтересованных лиц, – с текущей рыночной ситуацией, событиями прошлых периодов и прогнозами на будущее. Хорошее готовое исследование должно быть логически *выстроенным и внутренне непротиворечивым, емким без лишней малопригодной информации, точным и актуальным, давать возможность быстро получить нужные сведения*.

## РЫНОЧНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Хорошее готовое исследование должно отражать данные обо всех ключевых рыночных показателях, а значит содержать в себе информацию:

- об объеме, темпе роста и динамике развития производства, импорта и экспорта, и самого рынка;
- о различных сценариях прогноза ключевых показателей рынка в натуральном и стоимостном выражении;
- о структуре потребления;
- об основных сегментах рынка и ключевых отраслях;
- о ключевых тенденциях и перспективах развития рынка в ближайшие несколько лет;
- о ключевых факторах, определяющих текущее состояние и развитие рынка;
- о потребительских свойствах различных товарных групп;
- о рыночных долях основных участников рынка;
- о конкурентной ситуации на рынке;
- о финансово-хозяйственной деятельности участников рынка;
- иногда проводится мониторинг цен и определяется уровень цен на рынке;
- и др.

## ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ

Для того, чтобы клиент получил максимально детальное представление об анализируемом рынке мы используем все доступные источники информации:

1. Базы данных Федеральной Таможенной службы РФ, ФСГС РФ (Росстат).
2. Материалы DataMonitor, EuroMonitor, Eurostat.
3. Печатные и электронные деловые и специализированные издания, аналитические обзоры.
4. Ресурсы сети Интернет в России и мире.
5. Экспертные опросы.
6. Материалы участников отечественного и мирового рынков.
7. Результаты исследований маркетинговых и консалтинговых агентств.
8. Материалы отраслевых учреждений и базы данных.
9. Результаты ценовых мониторингов.
10. Материалы и базы данных статистики ООН (United Nations Statistics Division: Commodity Trade Statistics, Industrial Commodity Statistics, Food and Agriculture Organization и др.).
11. Материалы Международного Валютного Фонда (International Monetary Fund).
12. Материалы Всемирного банка (World Bank).
13. Материалы ВТО (World Trade Organization).
14. Материалы Организации экономического сотрудничества и развития (Organization for Economic Cooperation and Development).
15. Материалы International Trade Centre.
16. Материалы Index Mundi.
17. Результаты исследований DISCOVERY Research Group.

Очевидно, что использование большего числа источников позволяет исследователю, во-первых, собирать максимальный объем доступной информации, дополнять информацию из одних источников информацией из других источников, во-вторых, производить перекрестную проверку получаемых сведений.

Периодические печатные и цифровые СМИ подвержены влиянию участников рынка. При анализе необходимо внимательно сравнивать оценки разных показателей, предоставленных различными игроками. В базах данных ФТС РФ декларанты (импортеры и экспортёры) зачастую занижают импортную и экспортную цены. Кроме этого, многие источники не имеют возможности объективно и полно собирать всю необходимую информацию о рынке. Например, ФСГС РФ (Росстат) ведет учет сведений об объемах выпуска продукции не по всем кодам, существующим в классификаторе кодов ОКПД (общероссийский классификатор продукции по видам экономической деятельности). Следовательно, часть информации приходится получать из дополнительных источников.

В силу вышеперечисленных причин очень важно использовать максимально широкий круг источников информации.

## **ОБРАБОТКА БАЗ ДАННЫХ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

При этом сбор информации – это лишь полдела. Важно *правильно обработать базы данных и рассчитать значения требующихся показателей*. Для этого нужны высокая квалификация и опыт работы в программах Access, Excel, SPSS. Наши специалисты обладают этими качествами.

Кроме того, за годы работы специалистами агентства DISCOVERY Research Group разработаны *собственное специальное программное обеспечение и алгоритмы обработки различных баз данных*, в т.ч. баз данных ФТС РФ. Это позволяет производить более точные расчеты за меньший период времени, экономя тем самым деньги Клиента. *При желании вы можете ознакомиться с ними.*

**Наши Клиенты получают возможность оперировать более точными оценками всевозможных рыночных показателей, более обоснованно оценивать позиции своей компании, прогнозировать объемы собственных продаж и продаж конкурентов!!!**

Этот отчет был подготовлен **DISCOVERY Research Group** исключительно в целях информации. **DISCOVERY Research Group** не гарантирует точности и полноты всех сведений, содержащихся в отчете, поскольку в некоторых источниках приведенные сведения могли быть случайно или намеренно искажены. Информация, представленная в этом отчете, не должна быть истолкована, прямо или косвенно, как информация, содержащая рекомендации по дальнейшим действиям по ведению бизнеса. Все мнение и оценки, содержащиеся в данном отчете, отражают мнение авторов на день публикации и могут быть изменены без предупреждения.

**DISCOVERY Research Group** не несет ответственности за какие-либо убытки или ущерб, возникшие в результате использования любой третьей стороной информации, содержащейся в данном отчете, включая опубликованные мнения или заключения, а также за последствия, вызванные неполнотой представленной информации. Информация, представленная в настоящем отчете, получена из открытых источников. Дополнительная информация может быть представлена по запросу.

Этот документ или любая его часть не может распространяться без письменного разрешения **DISCOVERY Research Group** либо тиражироваться любыми способами.

### ВАЖНО!

**Задачи, поставленные и решаемые в настоящем отчете являются общими и не могут рассматриваться как комплексное исследование рынка того или иного товара или услуги. Для решения специфических задач необходимо проведение Ad hoc исследования, которое в полной мере будет соответствовать потребностям бизнеса.**

Основное направление деятельности **DISCOVERY Research Group** – проведение маркетинговых исследований полного цикла в Москве и регионах России, а также выполнение отдельных видов работ на разных этапах реализации исследовательского проекта.

Также **DISCOVERY Research Group** в интересах Заказчика разрабатывает и реализует PR-кампании, проводит конкурентную разведку с привлечением соответствующих ресурсов.

Специалисты агентства обладают обширными знаниями в маркетинге, методологии, методике и технике маркетинговых и социологических исследований, экономике, математической статистике и анализе данных.

Специалисты агентства являются экспертами и авторами статей в известных деловых и специализированных изданиях, среди которых Коммерсантъ, Ведомости, Эксперт Компания, Профиль, Рбк-Daily, Секрет фирмы и ряд других.

Агентство **DISCOVERY Research Group** является партнером РИА «РосБизнесКонсалтинг» и многих других Интернет-площадок по продаже отчетов готовых.

## Содержание

|   |    |
|---|----|
| Список таблиц и диаграмм .....  | 11 |
| Таблицы: .....  | 11 |
| Диаграммы: .....  | 14 |
| Резюме .....  | 17 |
| Глава 1. Методология исследования .....                                 | 19 |
| Цель исследования .....   | 19 |
| Задачи исследования.....  | 19 |
| Объект исследования .....   | 20 |
| Метод сбора и анализа данных.....                                       | 20 |
| Источники получения информации .....                                    | 20 |
| Объем и структура выборки.....  | 21 |
| Глава 2. Классификация и основные характеристики азотных удобрений..... | 22 |
| Описание и основные характеристики .....                                | 22 |
| Сегмент 1 «.....».....  | 22 |
| Сегмент 2 «.....».....  | 22 |
| Сегмент 3 «.....».....  | 22 |
| Сегмент 4 «.....».....  | 23 |
| Глава 3. Объем рынка азотных удобрений в России.....                    | 24 |
| Объем рынка .....   | 24 |
| Объем рынка по сегментам .....  | 26 |
| Прогноз развития рынка до 2022 г.....                                   | 30 |
| Прогноз развития рынка по сегментам до 2022 г.....                      | 32 |
| Доли компаний в объеме рынка .....                                      | 33 |
| Доли торговых марок в объеме рынка .....                                | 34 |
| Сегмент 1 рынка азотных удобрений «.....» .....                         | 35 |
| Объем сегмента и категорий .....  | 35 |
| Доли компаний в объеме сегмента и категорий.....                        | 36 |
| Доли торговых марок в объеме сегмента и категорий.....                  | 38 |
| Сегмент 2 рынка азотных удобрений «.....» .....                         | 39 |
| Объем сегмента и категорий .....  | 39 |
| Доли компаний в объеме сегмента и категорий.....                        | 39 |
| Доли торговых марок в объеме сегмента и категорий.....                  | 39 |
| Сегмент 3 рынка азотных удобрений «.....» .....                         | 39 |
| Объем сегмента и категорий .....  | 39 |
| Доли компаний в объеме сегмента и категорий.....                        | 39 |
| Доли торговых марок в объеме сегмента и категорий.....                  | 39 |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Глава 4. Производство азотных удобрений в России .....</b>   | <b>40</b> |
| Объем производства .....  | 40        |
| Объем производства по субъектам федерации.....  | 42        |
| Объем производства по сегментам .....   | 44        |
| Объём производства в Сегменте 1 .....   | 46        |
| Объём производства в Сегменте 2 .....   | 47        |
| <b>Глава 5. Импорт азотных удобрений в Россию и экспорт азотных удобрений из России .....</b>                             | <b>48</b> |
| Импорт по сегментам .....   | 48        |
| Импорт по сегментам и категориям.....   | 50        |
| Импорт по торговым маркам.....  | 51        |
| Импорт по сегментам и торговым маркам.....  | 53        |
| Сегмент 1 рынка азотных удобрений «.....».....  | 53        |
| Сегмент 2 рынка азотных удобрений «.....».....  | 55        |
| Сегмент 3 рынка азотных удобрений «.....».....  | 55        |
| Сегмент 4 рынка азотных удобрений «.....».....  | 55        |
| Экспорт по сегментам .....  | 56        |
| Экспорт по сегментам и категориям .....   | 56        |
| Экспорт по торговым маркам .....  | 56        |
| Экспорт по сегментам и торговым маркам .....  | 56        |
| Сегмент 1 рынка азотных удобрений «.....».....  | 56        |
| Сегмент 2 рынка азотных удобрений «.....».....  | 56        |
| Сегмент 3 рынка азотных удобрений «.....».....  | 56        |
| Сегмент 4 рынка азотных удобрений «.....».....  | 56        |
| <b>Глава 6. Тенденции и перспективы развития рынка, факторы роста и торможения рынка азотных удобрений в России .....</b> | <b>57</b> |
| Производители азотных удобрений ищут пути выхода из кризиса.....  | 57        |
| Спад рынка из-за сокращения инвестиций .....  | 57        |
| Перспективы рынка азотных удобрений .....   | 57        |
| Препятствия и возможности для импортозамещения .....  | 57        |
| Перекос на рынке азотных удобрений .....  | 57        |
| Проблемы качества продукции .....   | 57        |
| Отставание отечественных разработок от зарубежных аналогов .....  | 57        |
| <b>Глава 7. Уровень цен на рынке азотных удобрений в России .....</b>   | <b>58</b> |
| Рынок.....  | 58        |
| Сегмент 1 рынка азотных удобрений « .....» .....  | 60        |
| Сегмент 2 рынка азотных удобрений « .....» .....  | 60        |
| Сегмент 3 рынка азотных удобрений « .....» .....  | 61        |
| Сегмент 4 рынка азотных удобрений « .....» .....  | 61        |

---

|   |    |
|---|----|
| Глава 8. Финансово-хозяйственная деятельность участников рынка азотных удобрений в России ..... | 62 |
| Компания 1 .....  | 62 |
| Компания 2 .....  | 62 |

## Список таблиц и диаграмм

Отчет содержит 66 таблиц и 49 диаграмм.

### Таблицы:

Таблица 1. Объем мирового рынка азотных удобрений в натуральном и стоимостном выражении, .... и \$ тыс.

Таблица 2. Объем мирового рынка азотных удобрений по сегментам в натуральном выражении, % и .....

Таблица 3. Структура мирового рынка азотных удобрений по сегментам в стоимостном выражении, % и \$ тыс.

Таблица 4. Объем рынка азотных удобрений в России в натуральном и стоимостном выражении, .... и \$ тыс.

Таблица 5. Объем рынка азотных удобрений в России по сегментам в натуральном выражении, .....

Таблица 6. Объем рынка азотных удобрений в России по сегментам в стоимостном выражении, \$ тыс.

Таблица 7. Различные сценарии прогноза (оптимистичный, пессимистичный, реалистичный) развития рынка азотных удобрений в России в 2019-2022 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс. и % прироста рынка.

Таблица 8. Различные сценарии прогноза (оптимистичный, пессимистичный, реалистичный) развития рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2019-2022 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс. и % прироста рынка.

Таблица 9. Доли компаний в объеме рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Таблица 10. Доли торговых марок в объеме рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Таблица 11. Объём Сегмента 1 рынка азотных удобрений по категориям в России в стоимостном выражении, \$ тыс.

Таблица 12. Объём Сегмента 2 рынка азотных удобрений по категориям в России в стоимостном выражении, \$ тыс.

Таблица 13. Объём Сегмента Зрынка азотных удобрений по категориям в России в стоимостном выражении, \$ тыс.

Таблица 14. Доли компаний в Сегменте 1 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Таблица 15. Доли торговых марок в Сегменте 1 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Таблица 16. Доли компаний в Сегменте 2 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Таблица 17. Доли торговых марок в Сегменте 2 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Таблица 18. Доли компаний в Сегменте 3 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Таблица 19. Доли торговых марок в Сегменте 3 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Таблица 20. Объем и темп прироста производства азотных удобрений в России в натуральном выражении, ..... и %.

Таблица 21. Объем и темп прироста производства азотных удобрений в России в стоимостном выражении, \$ тыс. и %.

Таблица 22. Объем производства азотных удобрений по Субъектам Федерации РФ в натуральном выражении, .....

Таблица 23. Объем производства азотных удобрений в России по сегментам в натуральном выражении, .....

Таблица 24. Объем производства азотных удобрений в России по сегментам в стоимостном выражении, \$ тыс.

Таблица 25. Объем и темп прироста производства Сегмента 1 рынка азотных удобрений в России в натуральном выражении, ..... и %.

Таблица 26. Объем и темп прироста производства Сегмента 2 рынка азотных удобрений в России в натуральном выражении, ..... и %.

Таблица 27. Объем и темп прироста производства Сегмента 3 рынка азотных удобрений в России в натуральном выражении, ..... и %.

Таблица 28. Объем импорта азотных удобрений в Россию по сегментам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 29. Объем импорта азотных удобрений в Россию по сегментам и категориям в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 30. Объем импорта азотных удобрений в Россию по материалам изготовления в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 31. Объем импорта азотных удобрений в Россию по назначению продукта в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 32. Объем импорта азотных удобрений в Россию по производителям в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 33. Объем импорта азотных удобрений в Россию по торговым маркам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 34. Объем импорта азотных удобрений в Россию по странам-происхождения в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 35. Объем импорта азотных удобрений в Россию по странам-отправления в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 36. Объем импорта Сегмента 1 рынка азотных удобрений в Россию по торговым маркам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 37. Объем импорта Сегмента 2 рынка азотных удобрений в Россию по торговым маркам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 38. Объем импорта Сегмента 3 рынка азотных удобрений в Россию по торговым маркам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 39. Объем экспорта азотных удобрений из России по сегментам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 40. Объем экспорта азотных удобрений из России по сегментам и категориям в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 41. Объём экспорта азотных удобрений из России по материалам изготовления в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 42. Объём экспорта азотных удобрений из России по назначению продукта в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 43. Объём экспорта азотных удобрений из России по производителям в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 44. Объем экспорта азотных удобрений из России по торговым маркам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 45. Объём экспорта азотных удобрений из России по странам-происхождения в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 46. Объём экспорта азотных удобрений из России по странам-отправления в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 47. Объем экспорта Сегмента 1 рынка азотных удобрений из России по торговым маркам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 48. Объем экспорта Сегмента 2 рынка азотных удобрений из России по торговым маркам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 49. Объем экспорта Сегмента 3 рынка азотных удобрений из России по торговым маркам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Таблица 50. Средние цены на рынке азотных удобрений по Федеральным Округам РФ, руб.

Таблица 51. Средние цены в Сегменте 1 рынка азотных удобрений по Федеральным Округам РФ, руб.

Таблица 52. Средние цены в Сегменте 2 рынка азотных удобрений по Федеральным Округам РФ, руб.

Таблица 53. Средние цены в Сегменте 3 рынка азотных удобрений по Федеральным Округам РФ, руб.

Таблица 54. Таможенные цены на рынке азотных удобрений по торговым маркам импортеров и экспортёров продукции, \$.

Таблица 55. Средние цены на рынке азотных удобрений по торговым маркам импортеров и экспортёров продукции, \$.

Таблица 56. Таможенные цены в Сегменте 1 на рынке азотных удобрений по торговым маркам импортеров и экспортёров продукции, \$.

Таблица 57. Средние цены в Сегменте 1 на рынке азотных удобрений по торговым маркам импортеров и экспортёров продукции, \$.

Таблица 58. Таможенные цены в Сегменте 2 на рынке азотных удобрений по торговым маркам импортеров и экспортёров продукции, \$.

Таблица 59. Средние цены в Сегменте 2 на рынке азотных удобрений по торговым маркам импортеров и экспортёров продукции, \$.

Таблица 60. Таможенные цены в Сегменте 3 на рынке азотных удобрений по торговым маркам импортеров и экспортёров продукции, \$.

Таблица 61. Средние цены в Сегменте 3 на рынке азотных удобрений по торговым маркам импортеров и экспортёров продукции, \$.

|             |  |
|-------------|--|
| Таблица 62. | Сведения о финансово-хозяйственной деятельности компаний |
| .....       | .....  |
| Таблица 63. | Сведения о финансово-хозяйственной деятельности компаний |
| .....       | .....  |
| Таблица 64. | Сведения о финансово-хозяйственной деятельности компаний |
| .....       | .....  |
| Таблица 65. | Сведения о финансово-хозяйственной деятельности компаний |
| .....       | .....  |
| Таблица 66. | Сведения о финансово-хозяйственной деятельности компаний |
| .....       | .....  |

### Диаграммы:

Диаграмма 1. Объем мирового рынка азотных удобрений в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 2. Объем мирового рынка азотных удобрений по сегментам в натуральном выражении, % и .....

Диаграмма 3. Структура мирового рынка азотных удобрений по сегментам в стоимостном выражении, % и \$ тыс.

Диаграмма 4. Объем и темп прироста рынка азотных удобрений в России в натуральном выражении, ..... и %.

Диаграмма 5. Объем и темп прироста рынка азотных удобрений в России в стоимостном выражении, \$ тыс. и %.

Диаграмма 6. Объем рынка азотных удобрений в России по сегментам в стоимостном выражении, \$ тыс.

Диаграмма 7. Структура рынка азотных удобрений в России по сегментам, % от стоимостного объема.

Диаграмма 8. Доли компаний в объеме рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 9. Доли торговых марок в объеме рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 10. Доли компаний в Сегменте 1 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 11. Доли торговых марок в Сегменте 1 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 12. Доли компаний в Сегменте 2 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 13. Доли торговых марок в Сегменте 2 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 14. Доли компаний в Сегменте 3 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 15. Доли торговых марок в Сегменте 3 рынка азотных удобрений в России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 16. Объем и темп прироста производства азотных удобрений в России в натуральном выражении, ..... и %.

Диаграмма 17. Объем и темп прироста производства азотных удобрений в России в стоимостном выражении, \$ тыс. и %.

Диаграмма 18. Доли Субъектов Федерации РФ в объеме производства азотных удобрений в России, % от натурального объема.

Диаграмма 19. Структура производства азотных удобрений в России по сегментам, % от натурального объема.

Диаграмма 20. Структура производства азотных удобрений в России по сегментам, % от стоимостного объема.

Диаграмма 21. Объем и темп прироста производства Сегмента 1 рынка азотных удобрений в России в натуральном выражении, ..... и %.

Диаграмма 22. Объем и темп прироста производства Сегмента 2 рынка азотных удобрений в России в натуральном выражении, ..... и %.

Диаграмма 23. Объем и темп прироста производства Сегмента 3 рынка азотных удобрений в России в натуральном выражении, ..... и %.

Диаграмма 24. Объем импорта азотных удобрений в Россию по сегментам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 25. Объем импорта азотных удобрений в Россию по материалам изготовления в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 26. Объем импорта азотных удобрений в Россию по назначению продукта в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 27. Объем импорта азотных удобрений в Россию по странам-происхождения в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 28. Объем импорта азотных удобрений в Россию по странам-отправления в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 29. Доли торговых марок в объеме импорта азотных удобрений в Россию, % от стоимостного объема.

Диаграмма 30. Доли торговых марок в объеме импорта Сегмента 1 «.....» рынка азотных удобрений в Россию, % от стоимостного объема.

Диаграмма 31. Доли торговых марок в объеме импорта Сегмента 2 «.....» рынка азотных удобрений в Россию, % от стоимостного объема.

Диаграмма 32. Доли торговых марок в объеме импорта Сегмента 3 «.....» рынка азотных удобрений в Россию, % от стоимостного объема.

Диаграмма 33. Объем экспорта азотных удобрений из России по сегментам в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 34. Объем экспорта азотных удобрений из России по материалам изготовления в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 35. Объем экспорта азотных удобрений из России по назначению продукта в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 36. Объем экспорта азотных удобрений из России по странам-происхождения в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 37. Объем экспорта азотных удобрений из России по странам-отправления в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.

Диаграмма 38. Доли торговых марок в объеме экспорта азотных удобрений из России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 39. Доли торговых марок в объеме экспорта Сегмента 1 «.....» рынка азотных удобрений из России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 40. Доли торговых марок в объеме экспорта Сегмента 2 «.....» рынка азотных удобрений из России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 41. Доли торговых марок в объеме экспорта Сегмента 3 «.....» рынка азотных удобрений из России, % от стоимостного объема.

Диаграмма 42. Средние цены на рынке азотных удобрений по Федеральным Округам РФ, руб.

Диаграмма 43. Динамика средних цен на рынке азотных удобрений в России, руб.

Диаграмма 44. Средние цены в Сегменте 1 рынка азотных удобрений по Федеральным Округам РФ, руб.

Диаграмма 45. Динамика средних цен в Сегменте 1 на рынке азотных удобрений в России, руб.

Диаграмма 46. Средние цены в Сегменте 2 рынка азотных удобрений по Федеральным Округам РФ, руб.

Диаграмма 47. Динамика средних цен в Сегменте 2 на рынке азотных удобрений в России, руб.

Диаграмма 48. Средние цены в Сегменте 3 рынка азотных удобрений по Федеральным Округам РФ, руб.

Диаграмма 49. Динамика средних цен в Сегменте 3 на рынке азотных удобрений в России, руб.

## Резюме

Согласно расчетам аналитиков DISCOVERY Research Group, объем рынка азотных удобрений в России составил в 2016 г. ...., что на 9 % ..... , чем в 2015 г. В 2017 г. он равнялся ..... или \$ ..... тыс. В 2018 г. он достиг отметки ....., что эквивалентно \$ ..... тыс.

Объем рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2018 г. составил в стоимостном выражении \$ ..... тыс.

В структуре объема рынка азотных удобрений наибольший процент занимают сегменты ..... и ..... . На их долю приходится больше ..... рынка в целом (.....% на долю сегмента ..... и .....% на долю сегмента .....). Сегмент ..... располагается на третьем месте по размеру. В 2018 г. сегмент ..... увеличил свою долю на рынке на 15 % .

По прогнозу аналитиков DISCOVERY Research Group объем рынка азотных удобрений в России в 2019-2022 гг. составит \$ ..... тыс. в стоимостном выражении, и ..... в натуральном выражении. Рынок азотных удобрений в России в 2019-2022 гг. может развиваться по одному из трех путей.

Объем рынка азотных удобрений по сегментам в России в 2019-2022 гг. составит \$ ..... тыс. в стоимостном выражении, и ..... в натуральном выражении.

За период 2014-2018 гг. наибольшую долю рынка азотных удобрений занимала компания ..... В 2018 г. ее рыночная доля в России составила .....%. Также одними из крупных участников рынка являются компании ..... и ..... . Рыночная доля этих компаний в стоимостном выражении в 2018 г. составила порядка .....% и .....% соответственно.

Объем сегмента 1 «.....» рынка азотных удобрений в России в 2018 г. составил \$ ..... тыс. Самой крупной категорией в данном сегменте является ..... – \$ ..... тыс.

Согласно расчетам аналитиков DISCOVERY Research Group, в 2017 г. в России было произведено ..... азотных удобрений. В 2018 г. было выпущено .....

Наибольшее количество азотных удобрений производится в ..... области. По данным за 2018 г., в ..... области было произведено ..... азотных удобрений.

Объем импорта азотных удобрений в Россию в 2018 г. в натуральном выражении составил ....., что на ....% ....., чем в 2017 г. В стоимостном выражении объем импорта достиг в 2018 г. \$ .... тыс., что на ....% ....., чем в 2017 году.

В импорте азотных удобрений в Россию лидирует ..... Сегмент ..... со смешанным составом занимает ..... долю импорта.

Среди всех сегментов азотных удобрений, импортированных в Россию в 2018 г., в стоимостном выражении лидирует торговая марка ..... – ....%. На втором ..... – ....%. Замыкает тройку лидеров ..... – ....%.

Средняя цена производителей на рынке азотных удобрений установилась в 2017 г. на уровне ..... руб., в 2018 г. она равнялась ..... руб.

Рост рынка азотных удобрений будет возможен при сохранении тенденций ....., когда производитель переключается на ..... Однако следует помнить, что развитие других видов азотных удобрений может продолжить ..... Это приведет к сохранению тренда к ..... в России.

## Глава 1. Методология исследования

### Цель исследования

Охарактеризовать текущее состояние и перспективы развития рынка азотных удобрений в России.

### Задачи исследования

1. Определить объем, темпы роста и динамику развития российского рынка азотных удобрений.
2. Определить объем и темпы роста производства азотных удобрений в России.
3. Определить объем импорта в Россию и экспорта из России азотных удобрений.
4. Выделить и описать основные сегменты рынка азотных удобрений в России.
5. Охарактеризовать структуру потребления азотных удобрений в России.
6. Определить рыночные доли основных участников рынка азотных удобрений.
7. Охарактеризовать конкурентную ситуацию на рынке азотных удобрений в России.
8. Составить различные сценарии прогноза ключевых показателей рынка азотных удобрений в России до 2022 г. в натуральном и стоимостном выражении.
9. Провести мониторинг цен и определить уровень цен на рынке азотных удобрений в России.
10. Определить ключевые тенденции и перспективы развития рынка азотных удобрений в России в ближайшие несколько лет.
11. Определить ключевые факторы, определяющие текущее состояние и развитие рынка азотных удобрений в России.
12. Определить факторы, препятствующие росту рынка азотных удобрений в России.
13. Описать финансово-хозяйственную деятельность участников рынка азотных удобрений.
14. Описать планы по расширению производства/производственные программы/инвестиционные проекты участников рынка азотных удобрений.

## Объект исследования

Рынок азотных удобрений в России.

## Метод сбора и анализа данных

Основным методом сбора данных является мониторинг документов.

В качестве основных методов анализа данных выступают так называемые (1) Традиционный (качественный) контент-анализ интервью и документов и (2) Квантитативный (количественный) анализ с применением пакетов программ, к которым имеет доступ наше агентство.

Контент-анализ выполняется в рамках проведения Desk Research (кабинетное исследование). В общем виде целью кабинетного исследования является проанализировать ситуацию на рынке азотных удобрений и получить (рассчитать) показатели, характеризующие его состояние в настоящее время и в будущем.

## Источники получения информации

1. Базы данных Федеральной Таможенной службы РФ, ФСГС РФ (Росстат).
2. Материалы DataMonitor, EuroMonitor, Eurostat.
3. Печатные и электронные деловые и специализированные издания, аналитические обзоры.
4. Ресурсы сети Интернет в России и мире.
5. Экспертные опросы.
6. Материалы участников отечественного и мирового рынков.
7. Результаты исследований маркетинговых и консалтинговых агентств.
8. Материалы отраслевых учреждений и базы данных.
9. Результаты ценовых мониторингов.
10. Материалы и базы данных статистики ООН (United Nations Statistics Division: Commodity Trade Statistics, Industrial Commodity Statistics, Food and Agriculture Organization и др.).
11. Материалы Международного Валютного Фонда (International Monetary Fund).
12. Материалы Всемирного банка (World Bank).
13. Материалы WTO (World Trade Organization).
14. Материалы Организации экономического сотрудничества и развития (Organization for Economic Cooperation and Development).
15. Материалы International Trade Centre.
16. Материалы Index Mundi.

## 17. Результаты исследований DISCOVERY Research Group.

### Объем и структура выборки

Процедура контент-анализа документов не предполагает расчета объема выборочной совокупности. Обработка и анализу подлежат все доступные исследователю документы.

К отчету прилагается обработанная и пригодная к дальнейшему использованию **база данных с подробной информацией об импорте в Россию и экспорте из России азотных удобрений**. База включает в себя большое число различных показателей:

1. Категория продукта
2. Группа продукта
3. Производитель
4. Бренд
5. Год импорта/экспорта
6. Месяц импорта/экспорта
7. Компании получатели и отправители товара
8. Страны получатели, отправители и производители товара
9. Объем импорта и экспорта в натуральном выражении
10. Объем импорта и экспорта в стоимостном выражении

Содержащиеся в базе данных сведения позволяют Вам самостоятельно выполнить любые требующиеся запросы, которые не включены в отчет.

## Глава 2. Классификация и основные характеристики азотных удобрений

В данной главе рассматривается классификация азотных удобрений. Представлены сведения о различных видах азотных удобрений, которые формируют сегменты рынка.

Рынок азотных удобрений включает в себя различные сегменты. По данным

- .....
- .....
- .....

### Описание и основные характеристики

- ..... – .....
- .....
- .....
- .....
- .....

#### Сегмент 1 «.....»

1. ...
2. ....

#### Сегмент 2 «.....»

1. ...
2. ....

#### Сегмент 3 «.....»

1. ...

2. ....

**Сегмент 4 «.....»**

1. ...

2. ....

## Глава 3. Объем рынка азотных удобрений в России

### Объем рынка

Согласно расчетам аналитиков DISCOVERY Research Group, объем рынка азотных удобрений в России составил в 2016 г. ...., что на 9 % ..... , чем в 2015 г. В 2017 г. он равнялся ..... или \$ ..... тыс. В 2018 г. он достиг отметки ....., что эквивалентно \$ ..... тыс.

*Примечание: для расчета объемов производства использовались официальные данные ФСГС РФ, компаний-производителей, а для анализа объемов импорта и экспортации использовались базы данных ФТС РФ. По формуле видимого потребления (импорт + производство – экспорт) был рассчитан объем рынка азотных удобрений.*

**Таблица 1. Объем рынка азотных удобрений в России в 2014-2018 гг. в натуральном и стоимостном выражении, .... и \$ тыс.**

| Показатель                        | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Натуральный объем</b>          |      |      |      |      |      |
| Производство                      |      |      |      |      |      |
| Импорт                            |      |      |      |      |      |
| Экспорт                           |      |      |      |      |      |
| <b>Рынок</b>                      |      |      |      |      |      |
| <b>Стоимостной объем, \$ тыс.</b> |      |      |      |      |      |
| Производство                      |      |      |      |      |      |
| Импорт                            |      |      |      |      |      |
| Экспорт                           |      |      |      |      |      |
| <b>Рынок</b>                      |      |      |      |      |      |

Источник: расчеты Discovery Research Group.

## Анализ рынка азотных удобрений в России

Диаграмма 1. Объем и темп прироста рынка азотных удобрений в России в 2014-2018 гг. в натуральном выражении, ..... и %.



Источник: расчеты Discovery Research Group.

Диаграмма 2. Объем и темп прироста рынка азотных удобрений в России в 2014-2018 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс. и %.



Источник: расчеты Discovery Research Group.

### Объем рынка по сегментам

По оценкам аналитиков DISCOVERY Research Group ..... объем рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2018 г. составил в натуральном выражении .....

**Таблица 2. Объем рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2014-2018 гг. в натуральном выражении, .....**

| Сегмент      | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--------------|------|------|------|------|------|
| Сегмент 1    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 2    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 3    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 4    |      |      |      |      |      |
| <b>ИТОГО</b> |      |      |      |      |      |

Источник: расчеты Discovery Research Group.

**Диаграмма 3. Объем рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2014-2018 гг. в натуральном выражении, .....**



Источник: расчеты Discovery Research Group.

В структуре объема рынка азотных удобрений наибольший процент занимают сегменты ..... и ..... На их долю приходится больше ..... рынка в целом (.....% на долю сегмента ..... и .....% на долю сегмента .....). Сегмент ..... располагается на третьем месте по размеру. В 2018 г. сегмент ..... увеличил свою долю на рынке на 15 % .

**Диаграмма 4. Структура рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2018 г., % от натурального объема.**



Источник: расчеты Discovery Research Group.

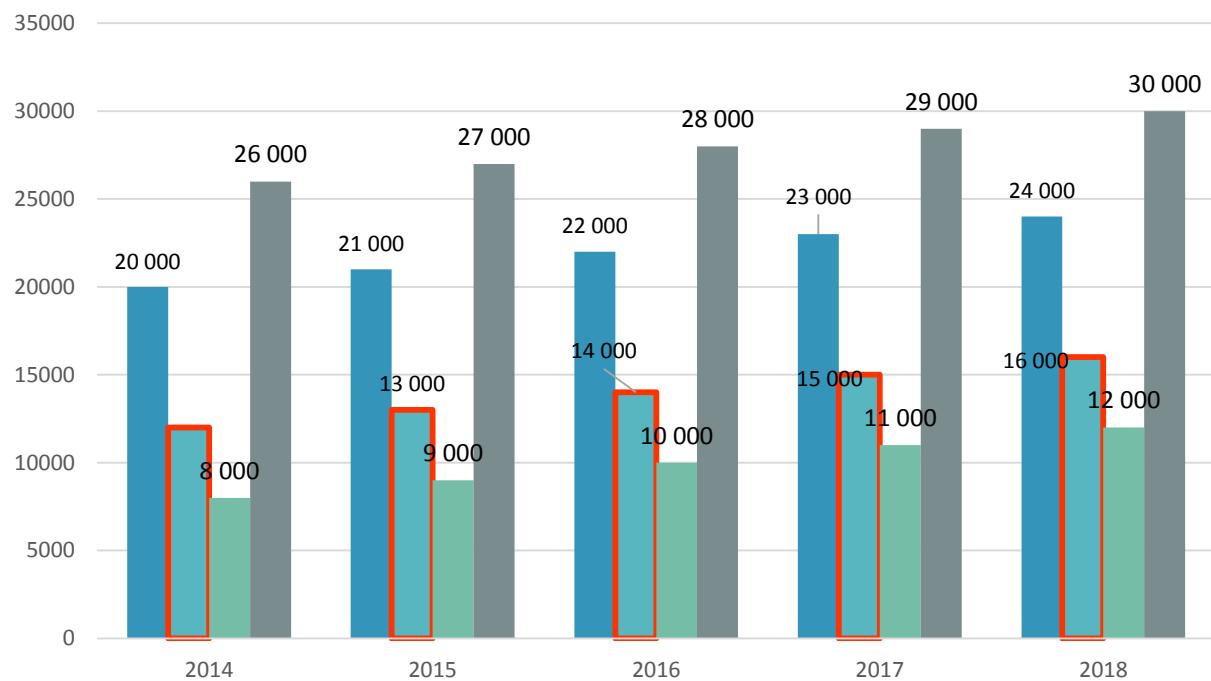
По оценкам аналитиков DISCOVERY Research Group ..... объем рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2018 г. составил в стоимостном выражении \$ ..... тыс.

**Таблица 3. Объем рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2014-2018 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс.**

| Сегмент      | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--------------|------|------|------|------|------|
| Сегмент 1    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 2    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 3    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 4    |      |      |      |      |      |
| <b>ИТОГО</b> |      |      |      |      |      |

Источник: расчеты Discovery Research Group.

**Диаграмма 5. Объем рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2014-2018 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс.**



Источник: расчеты Discovery Research Group.

Диаграмма 6. Структура рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2018 г., % от стоимостного объема.



Источник: расчеты Discovery Research Group.

## Прогноз развития рынка до 2022 г.

По прогнозу аналитиков DISCOVERY Research Group объем рынка азотных удобрений в России в 2019-2022 гг. составит \$ ..... тыс. в стоимостном выражении, и ..... в натуральном выражении.

Рынок азотных удобрений в России в 2019-2022 гг. может развиваться по одному из трех путей:

- согласно оптимистичному прогнозу, рынок азотных удобрений в России начнет расти. Прирост составит ...% в 2019 г., и ...% в 2020 г. Однако, по мнению большинства игроков рынка, данный сценарий .....;
- согласно пессимистичному прогнозу, объем рынка азотных удобрений в России в 2019 г. продолжит ....., характерное для 2018 г. Темп прироста составит ...%. Относительно оптимистичного прогноза, данный прогноз .....
- по реалистическому прогнозу, вероятность которого наиболее высока, рынок азотных удобрений в России продолжит ....., однако ..... – прирост составит ...%. В 2019 г. рынок ..... на ...%.

Таблица 4. Различные сценарии прогноза (оптимистичный, пессимистичный, реалистичный) развития рынка азотных удобрений в России в 2019-2022 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс. и % прироста рынка.

| Показатель                                | Объем рынка в 2018 г. | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|-----------------------|------|------|------|------|
| <b>Оптимистичный прогноз</b>              |                       |      |      |      |      |
| % прироста к предыдущему периоду          |                       |      |      |      |      |
| <b>Пессимистичный прогноз</b>             |                       |      |      |      |      |
| % прироста к предыдущему периоду          |                       |      |      |      |      |
| <b>Реалистичный (оптимальный) прогноз</b> |                       |      |      |      |      |
| % прироста к предыдущему периоду          |                       |      |      |      |      |

Источник: расчеты Discovery Research Group.

### Прогноз развития рынка по сегментам до 2022 г.

По прогнозу аналитиков DISCOVERY Research Group объем рынка азотных удобрений по сегментам в России в 2019-2022 гг. составит \$ ..... тыс. в стоимостном выражении, и ..... в натуральном выражении.

**Таблица 5. Различные сценарии прогноза (оптимистичный, пессимистичный, реалистичный) развития рынка азотных удобрений в России по сегментам в 2019-2022 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс. и % прироста рынка.**

| Показатель                                | Объем рынка<br>в 2018 г. | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------------------------|------|------|------|------|
| <b>Оптимистичный прогноз</b>              |                          |      |      |      |      |
| % прироста к предыдущему периоду          |                          |      |      |      |      |
| Сегмент 1                                 |                          |      |      |      |      |
| Сегмент 2                                 |                          |      |      |      |      |
| Сегмент 3                                 |                          |      |      |      |      |
| <b>Пессимистичный прогноз</b>             |                          |      |      |      |      |
| % прироста к предыдущему периоду          |                          |      |      |      |      |
| Сегмент 1                                 |                          |      |      |      |      |
| Сегмент 2                                 |                          |      |      |      |      |
| Сегмент 3                                 |                          |      |      |      |      |
| <b>Реалистичный (оптимальный) прогноз</b> |                          |      |      |      |      |
| % прироста к предыдущему периоду          |                          |      |      |      |      |
| Сегмент 1                                 |                          |      |      |      |      |
| Сегмент 2                                 |                          |      |      |      |      |
| Сегмент 3                                 |                          |      |      |      |      |

Источник: расчеты Discovery Research Group.

## Доли компаний в объеме рынка

За период 2014-2018 гг. наибольшую долю рынка азотных удобрений занимала компания ..... В 2018 г. ее рыночная доля в России составила .....%. Также одними из крупных участников рынка являются компании ..... и ..... Рыночная доля этих компаний в стоимостном выражении в 2018 г. составила порядка .....% и .....% соответственно.

**Таблица 6. Доли компаний в объеме рынка азотных удобрений в России в 2014-2018 гг., % от стоимостного объема.**

| Компания     | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Компания 1   | 12,5       | 9,9        | 12,2       | 10,0       | 10,5       |
| Компания 2   | 8,3        | 8,2        | 10,1       | 9,2        | 9,6        |
| Компания 3   | 5,1        | 5,9        | 7          | 7,9        | 8,4        |
| Компания 4   | 5,7        | 5,6        | 6          | 5,7        | 5,7        |
| Компания 5   | 5,2        | 5,1        | 5,2        | 5,1        | 5,2        |
| .....        |            |            |            |            |            |
| <b>ИТОГО</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

Источник: расчеты Discovery Research Group.

**Диаграмма 7. Доли компаний в объеме рынка азотных удобрений в России в 2018 г., % от стоимостного объема.**



Источник: расчеты Discovery Research Group.

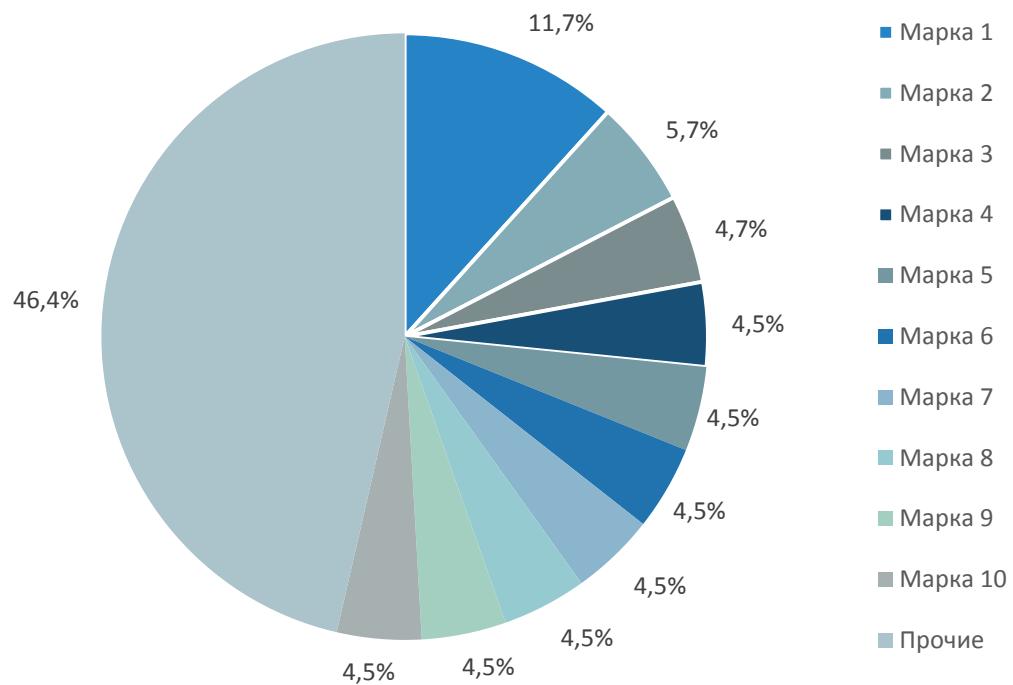
### Доли торговых марок в объеме рынка

Таблица 7. Доли торговых марок в объеме рынка азотных удобрений в России в 2014-2018 гг., % от стоимостного объема.

| Торговая марка   | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Торговая марка 1 | 11,2       | 11,4       | 11,3       | 11,6       | 11,7       |
| Торговая марка 2 | 8,3        | 5,6        | 6          | 5,7        | 5,7        |
| Торговая марка 3 | 5,1        | 5,2        | 4,9        | 4,7        | 4,7        |
| Торговая марка 4 | 5,7        | 3,8        | 4,8        | 4,3        | 4,5        |
| Торговая марка 5 | 5,2        | 4,5        | 4,4        | 4,5        | 4,5        |
| .....            |            |            |            |            |            |
| .....            |            |            |            |            |            |
| .....            |            |            |            |            |            |
| .....            |            |            |            |            |            |
| .....            |            |            |            |            |            |
| <b>ИТОГО</b>     | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

Источник: расчеты Discovery Research Group.

Диаграмма 8. Доли торговых марок в объеме рынка азотных удобрений в России в 2018 г., % от стоимостного объема.



Источник: расчеты Discovery Research Group.

**Сегмент 1 рынка азотных удобрений «.....»**

***Объем сегмента и категорий***

Объем сегмента 1 «.....» рынка азотных удобрений в России в 2018 г. составил \$ ..... тыс. Самой крупной категорией в данном сегменте является ..... – \$ ..... тыс.

**Таблица 8. Объём Сегмента 1 «.....» рынка азотных удобрений по категориям в России в 2014-2018 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс.**

| Категория    | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--------------|------|------|------|------|------|
| Категория 1  |      |      |      |      |      |
| Категория 2  |      |      |      |      |      |
| Категория 3  |      |      |      |      |      |
| Категория 4  |      |      |      |      |      |
| <b>ИТОГО</b> |      |      |      |      |      |

Источник: расчеты Discovery Research Group.

### Доли компаний в объеме сегмента и категорий

На протяжении последних трех лет доли компаний-лидеров на рынке азотных удобрений ..... , что связано с ..... данного сегмента. Рассмотрим состояние рынка по итогам 2018 года.

Рынок сильно ..... Лидером является компания ....., которая ..... Основные бренды: «.....», «.....», «.....», «.....», «.....».

Второе место у ..... производителя ..... владеющего ..... (бренды «.....», «.....», «.....»).

Успешно развивается предприятие ..... с брендами «.....», «.....», «.....», а также компания ..... (бренды «.....», «.....», «.....»).

**Таблица 9. Доли компаний в Сегменте 1 «.....» рынка азотных удобрений в России в 2014-2018 гг., % от стоимостного объема.**

| Компания   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|------------|------|------|------|------|------|
| Компания 1 | 19,9 | 20   | 19,6 | 19,4 | 19,6 |
| Компания 2 | 8,3  | 8,2  | 10,1 | 9,2  | 9,6  |
| Компания 3 | 5,1  | 5,9  | 7    | 7,9  | 8,4  |
| Компания 4 | 5,7  | 5,6  | 6    | 5,7  | 5,7  |
| Компания 5 | 5,2  | 5,1  | 5,2  | 5,1  | 5,2  |
|            |      |      |      |      |      |
|            |      |      |      |      |      |
|            |      |      |      |      |      |
|            |      |      |      |      |      |
|            |      |      |      |      |      |
|            |      |      |      |      |      |
|            |      |      |      |      |      |
| ИТОГО      | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  |

Источник: расчеты Discovery Research Group.

Диаграмма 9. Доли компаний в Сегменте 1 «.....» рынка азотных удобрений в России в 2018 г., % от стоимостного объема.



Источник: расчеты Discovery Research Group.

**Доли торговых марок в объеме сегмента и категорий**

**Таблица 10. Доли торговых марок в Сегменте 1 «.....» рынка азотных удобрений в России в 2014-2018 гг., % от стоимостного объема.**

| Торговая марка   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| Торговая марка 1 | 9,0  | 8,9  | 8,5  | 9,3  | 8,2  |
| Торговая марка 2 | 5,2  | 5,6  | 6    | 5,7  | 5,7  |
| Торговая марка 3 | 5,1  | 5,2  | 4,9  | 4,7  | 4,7  |
| Торговая марка 4 | 3,7  | 3,8  | 4,8  | 4,3  | 4,5  |
| Торговая марка 5 | 4,5  | 4,5  | 4,4  | 4,5  | 4,5  |
| ИТОГО            | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  |

Источник: расчеты Discovery Research Group.

**Диаграмма 10. Доли торговых марок в Сегменте 1 «.....» рынка азотных удобрений в России в 2018 г., % от стоимостного объема.**



Источник: расчеты Discovery Research Group.

**Сегмент 2 рынка азотных удобрений «.....»**

*Объем сегмента и категорий*

*Доли компаний в объеме сегмента и категорий*

*Доли торговых марок в объеме сегмента и категорий*

**Сегмент 3 рынка азотных удобрений «.....»**

*Объем сегмента и категорий*

*Доли компаний в объеме сегмента и категорий*

*Доли торговых марок в объеме сегмента и категорий*

## Глава 4. Производство азотных удобрений в России

### Объем производства

Согласно расчетам аналитиков DISCOVERY Research Group, в 2017 г. в России было произведено ..... азотных удобрений. В 2018 г. было выпущено .....

**Таблица 11. Объем и темп прироста производства азотных удобрений в России в 2014-2018 гг. в натуральном выражении, ..... и %.**

| Показатель              | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Объем производства .... | 85 000 | 87 000 | 90 000 | 92 000 | 93 000 |
| Темп прироста, %        |        | 2,4%   | 3,4%   | 2,2%   | 1,1%   |

Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

Числа в таблице и на диаграмме вымышленные.

**Диаграмма 11. Объем и темп прироста производства азотных удобрений в России в 2014-2018 гг. в натуральном выражении, ..... и %.**



Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

В 2017 г. объем производства азотных удобрений в России в стоимостном выражении составил \$ ..... тыс. В 2018 г. объем производства равнялся \$ ..... тыс.

**Таблица 12. Объем и темп прироста производства азотных удобрений в России в 2014-2018 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс. и %.**

| Показатель              | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Объем производства .... |      |      |      |      |      |
| Темп прироста, %        |      |      |      |      |      |

**Источник:** расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

**Диаграмма 12. Объем и темп прироста производства азотных удобрений в России в 2014-2018 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс. и %.**



**Источник:** расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

### Объем производства по субъектам федерации

Наибольшее количество азотных удобрений производится в ..... области. По данным за 2018 г., в ..... области было произведено ..... азотных удобрений.

**Таблица 13. Объём производства азотных удобрений по Субъектам Федерации РФ в 2014-2018 гг. в натуральном выражении, .....**

| Субъект Федерации | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------------------|------|------|------|------|------|
| ..... область     |      |      |      |      |      |
| ..... область     |      |      |      |      |      |
| ..... область     |      |      |      |      |      |
| ..... область     |      |      |      |      |      |
| ..... область     |      |      |      |      |      |
| ..... область     |      |      |      |      |      |
| Прочие            |      |      |      |      |      |
| <b>ИТОГО</b>      |      |      |      |      |      |

Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

В 2018 г. ....% от совокупного объёма производства азотных удобрений в России было произведено в ..... области. На долю ..... области пришлось ..... %.

Диаграмма 13. Доли Субъектов Федерации РФ в объёме производства азотных удобрений в России в 2018 г., % от натурального объема.



Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

### Объем производства по сегментам

В структуре производства азотных удобрений в России в 2015 г. преобладают ..... В 2018 г. .....% от всего объема производства азотных удобрений в натуральном выражении.

Таблица 14. Объем производства азотных удобрений в России по сегментам в 2014-2018 гг. в натуральном выражении, .....

| Сегмент      | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--------------|------|------|------|------|------|
| Сегмент 1    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 2    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 3    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 4    |      |      |      |      |      |
| <b>ИТОГО</b> |      |      |      |      |      |

Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

Диаграмма 14. Структура производства азотных удобрений в России по сегментам в 2018 г., % от натурального объема.



Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

Таблица 15. Объем производства азотных удобрений в России по сегментам в 2014-2018 гг. в стоимостном выражении, \$ тыс.

| Сегмент      | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--------------|------|------|------|------|------|
| Сегмент 1    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 2    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 3    |      |      |      |      |      |
| Сегмент 4    |      |      |      |      |      |
| <b>ИТОГО</b> |      |      |      |      |      |

Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

Диаграмма 15. Структура производства азотных удобрений в России по сегментам в 2018 г., % от стоимостного объема.



Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

## Объём производства в Сегменте 1

В 2017 г. в России было произведено ..... азотных удобрений. В 2018 г. выпуск достиг ....., что на .....% ....., чем годом ранее.

**Таблица 16. Объём и темп прироста производства Сегмента 1 «.....» рынка азотных удобрений в России в 2014-2018 гг. в натуральном выражении, ..... и %.**

| Показатель              | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Объем производства .... | 67 000 | 69 000 | 73 000 | 72 000 | 74 000 |
| Темп прироста, %        |        | 3%     | 6%     | -1%    | 3%     |

**Источник:** расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

Числа в таблице и на диаграмме вымышленные.

**Диаграмма 16. Объём и темп прироста производства Сегмента 1 «.....» рынка азотных удобрений в России в 2014-2018 гг. в натуральном выражении, ..... и %.**



**Источник:** расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

## Объём производства в Сегменте 2

## Глава 5. Импорт азотных удобрений в Россию и экспорт азотных удобрений из России

### Импорт по сегментам

Объем импорта азотных удобрений в Россию в 2018 г. в натуральном выражении составил ..... , что на ....% ....., чем в 2017 г.

В стоимостном выражении объем импорта достиг в 2018 г. \$ .... тыс., что на ....% ....., чем в 2017 году.

Основную долю импорта составляют .....

**Таблица 17. Объем импорта азотных удобрений в Россию по сегментам в 2016-2018 гг. в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.**

| Сегмент      | 2016  |         | 2017  |         | 2018  |         |
|--------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
|              | ..... | \$ тыс. | ..... | \$ тыс. | ..... | \$ тыс. |
| Сегмент 1    |       |         |       |         |       |         |
| Сегмент 2    |       |         |       |         |       |         |
| Сегмент 3    |       |         |       |         |       |         |
| Сегмент 4    |       |         |       |         |       |         |
| <b>ИТОГО</b> |       |         |       |         |       |         |

Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФТС РФ.

Диаграмма 17. Объем импорта азотных удобрений в Россию по сегментам в 2016-2018 гг. в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.



Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФТС РФ.

### Импорт по сегментам и категориям

Ниже представлены данные по импорту азотных удобрений в разрезе по сегментам и категориям.

**Таблица 18. Объем импорта азотных удобрений в Россию по сегментам и категориям в 2016-2018 гг. в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.**

| Сегмент/Категория | 2016  |         | 2017  |         | 2018  |         |
|-------------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
|                   | ..... | \$ тыс. | ..... | \$ тыс. | ..... | \$ тыс. |
| <b>Сегмент 1</b>  |       |         |       |         |       |         |
| Категория 1       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 2       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 3       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 4       |       |         |       |         |       |         |
| <b>Сегмент 2</b>  |       |         |       |         |       |         |
| Категория 1       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 2       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 3       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 4       |       |         |       |         |       |         |
| <b>Сегмент 3</b>  |       |         |       |         |       |         |
| Категория 1       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 2       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 3       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 4       |       |         |       |         |       |         |
| <b>Сегмент 4</b>  |       |         |       |         |       |         |
| Категория 1       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 2       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 3       |       |         |       |         |       |         |
| Категория 4       |       |         |       |         |       |         |
| <b>ИТОГО</b>      |       |         |       |         |       |         |

Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФТС РФ.

### Импорт по торговым маркам

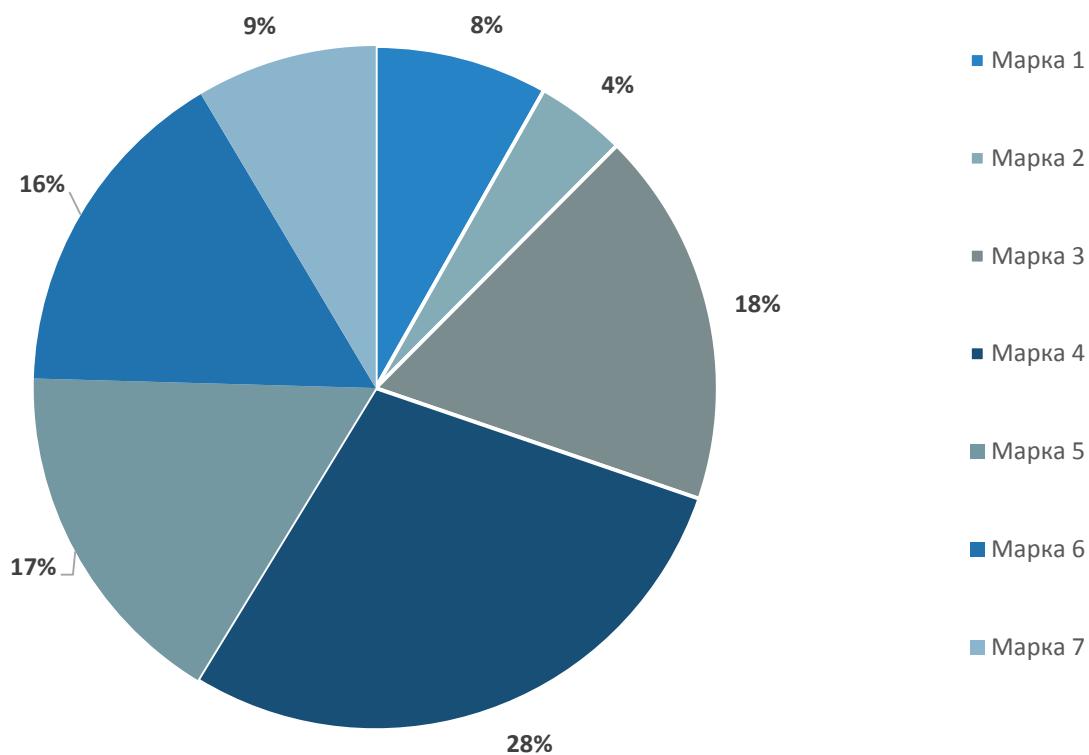
Среди всех сегментов азотных удобрений, импортированных в Россию в 2018 г., в стоимостном выражении лидирует торговая марка ..... – ....%. На втором ..... – ....%. Замыкает тройку лидеров ..... – ....%.

**Таблица 19. Объем импорта азотных удобрений в Россию по торговым маркам в 2016-2018 гг. в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.**

| Торговая марка   | 2016  |         | 2017  |         | 2018  |         |
|------------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
|                  | ..... | \$ тыс. | ..... | \$ тыс. | ..... | \$ тыс. |
| Торговая марка 1 |       |         |       |         |       |         |
| Торговая марка 2 |       |         |       |         |       |         |
| Торговая марка 3 |       |         |       |         |       |         |
| Торговая марка 4 |       |         |       |         |       |         |
| Торговая марка 5 |       |         |       |         |       |         |
| Торговая марка 6 |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
| <b>ИТОГО</b>     |       |         |       |         |       |         |

Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФТС РФ.

Диаграмма 18. Доли торговых марок в объеме импорта азотных удобрений в Россию в 2018 г., % от стоимостного объема.



Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФТС РФ.

### Импорт по сегментам и торговым маркам

#### *Сегмент 1 рынка азотных удобрений «.....»*

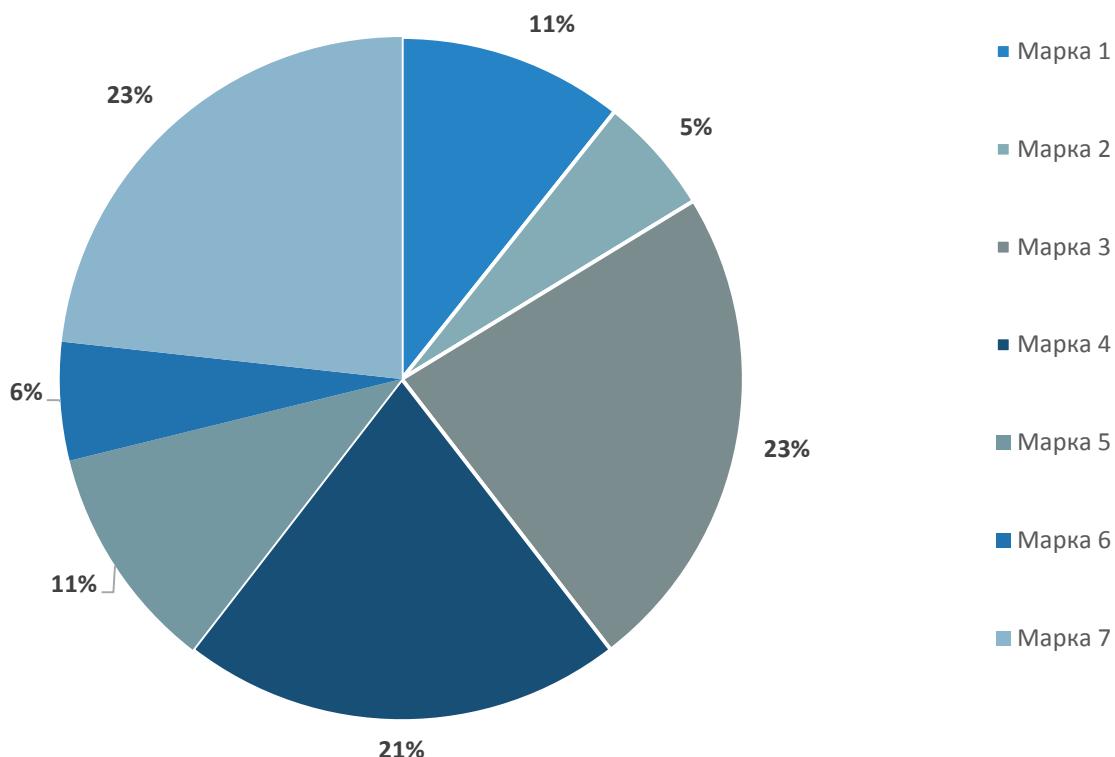
В объеме импорта ..... азотных удобрений в 2018 г. в стоимостном выражении лидирует торговая марка ..... – ...%.

**Таблица 20. Объем импорта Сегмента 1 «.....» рынка азотных удобрений в Россию по торговым маркам в 2016-2018 гг. в натуральном и стоимостном выражении, ..... и \$ тыс.**

| Торговая марка   | 2016  |         | 2017  |         | 2018  |         |
|------------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
|                  | ..... | \$ тыс. | ..... | \$ тыс. | ..... | \$ тыс. |
| Торговая марка 1 |       |         |       |         |       |         |
| Торговая марка 2 |       |         |       |         |       |         |
| Торговая марка 3 |       |         |       |         |       |         |
| Торговая марка 4 |       |         |       |         |       |         |
| Торговая марка 5 |       |         |       |         |       |         |
| Торговая марка 6 |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
|                  |       |         |       |         |       |         |
| <b>ИТОГО</b>     |       |         |       |         |       |         |

Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФТС РФ.

Диаграмма 19. Доли торговых марок в объеме импорта Сегмента 1 «.....» рынка азотных удобрений в Россию в 2018 г., % от стоимостного объема.



Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФТС РФ.

*Сегмент 2 рынка азотных удобрений «.....»*

*Сегмент 3 рынка азотных удобрений «.....»*

*Сегмент 4 рынка азотных удобрений «.....»*

**Экспорт по сегментам**

**Экспорт по сегментам и категориям**

**Экспорт по торговым маркам**

**Экспорт по сегментам и торговым маркам**

*Сегмент 1 рынка азотных удобрений «.....»*

*Сегмент 2 рынка азотных удобрений «.....»*

*Сегмент 3 рынка азотных удобрений «.....»*

*Сегмент 4 рынка азотных удобрений «.....»*

## Глава 6. Тенденции и перспективы развития рынка, факторы роста и торможения рынка азотных удобрений в России

Производители азотных удобрений ищут пути выхода из кризиса

---

Спад рынка из-за сокращения инвестиций

---

Перспективы рынка азотных удобрений

---

Препятствия и возможности для импортозамещения

---

Перекос на рынке азотных удобрений

---

Проблемы качества продукции

---

Отставание отечественных разработок от зарубежных аналогов

---

## Глава 7. Уровень цен на рынке азотных удобрений в России

### Рынок

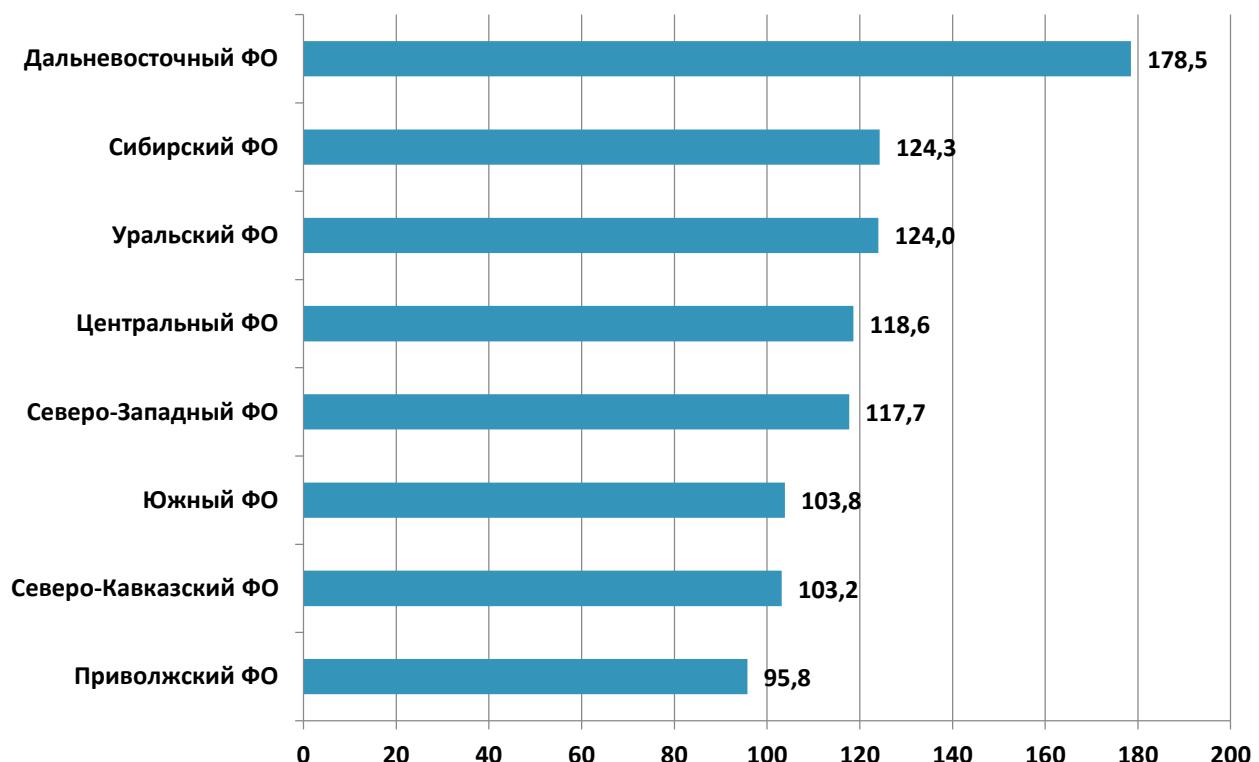
По данным за 2018 г. в ..... ФО были зафиксированы самые высокие среди ФО средние цены на рынке азотных удобрений – ..... руб.. .

Таблица 21. Средние цены на рынке азотных удобрений по Федеральным Округам РФ в 2014-2018 гг., руб.

| Год  | Централь-ный ФО | Северо-Западный ФО | Южный ФО | Северо-Кавказский ФО | Приволж-кий ФО | Уральский ФО | Сибирский ФО | Дальневосточ-ный ФО |
|------|-----------------|--------------------|----------|----------------------|----------------|--------------|--------------|---------------------|
| 2014 |                 |                    |          |                      |                |              |              | 155,2               |
| 2015 | 115,4           |                    |          | 112,9                |                |              |              |                     |
| 2016 |                 |                    |          |                      |                |              |              |                     |
| 2017 |                 |                    |          |                      |                |              |              |                     |
| 2018 | 118,6           |                    |          |                      |                | 124,0        |              |                     |

Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

Диаграмма 20. Средние цены на рынке азотных удобрений по Федеральным Округам РФ в 2018 г., руб.



Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

## Анализ рынка азотных удобрений в России

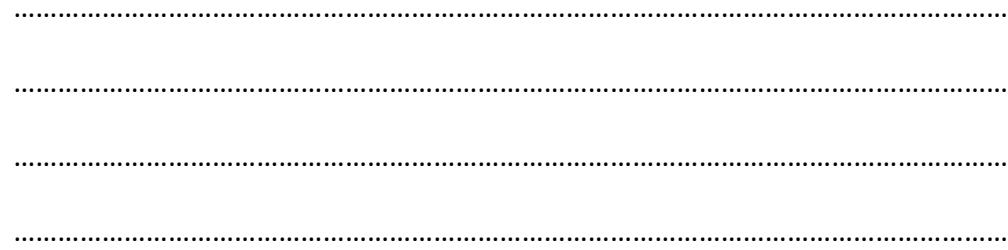
С января 2017 г. по декабрь 2018 г. средние цены на рынке азотных удобрений постоянно растут. Спад цен был только в январе 2018 г.

**Диаграмма 21. Динамика средних цен на рынке азотных удобрений в России в 2017-2018 гг., руб.**

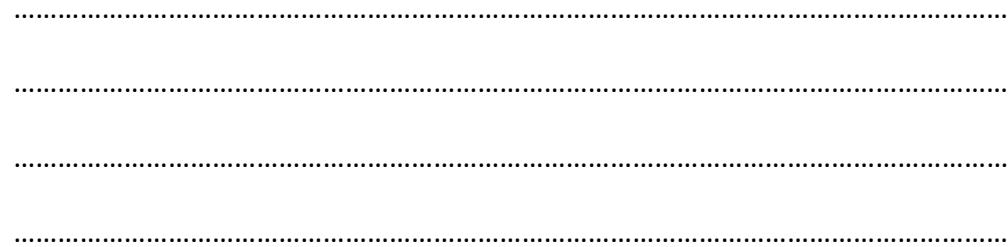


Источник: расчеты Discovery Research Group по данным ФСГС РФ и производителей.

**Сегмент 1 рынка азотных удобрений «.....»**



**Сегмент 2 рынка азотных удобрений «.....»**



**Сегмент 3 рынка азотных удобрений «.....»**

.....

.....

.....

.....

**Сегмент 4 рынка азотных удобрений «.....»**

.....

.....

.....

.....

## Глава 8. Финансово-хозяйственная деятельность участников рынка азотных удобрений в России

### Компания 1

Компания ..... вышла на российский рынок в 1991 году. Головной офис компании расположен в Москве.

Компания ..... – одна из крупнейших компаний, на которую работают до ..... тыс. сотрудников.

Производство азотных удобрений является одним из главных направлений деятельности компании.

.....  
.....

Сведения о балансе, выручке, прибыли.

Сведения о текущей производственной деятельности.

Сведения об инвестиционных проектах и планах развития.

### Компания 2

Агентство маркетинговых исследований

DISCOVERY RESEARCH GROUP

125438, Москва, ул. Михалковская 63Б, стр. 4, этаж 4

БЦ «Головинские пруды»

Тел. +7 (499) 394-53-60

e-mail: [research@drgroup.ru](mailto:research@drgroup.ru)

[www.drgroup.ru](http://www.drgroup.ru)

### Схема проезда

